



ГРАЃАНСКИ
РЕСУРСЕН
ЦЕНТАР

ПРЕДЛОГ

**ГОДИШЕН
ПЛАН ЗА РАБОТА
ЗА 2026 ГОДИНА
НА
ГРАЃАНСКИ РЕСУРСЕН
ЦЕНТАР**

Скопје, јануари 2026

Визија	Зајакнато граѓанско општество кое активно учествува во креирањето политики и придонесува кон партиципативна демократија
Мисија	Да се поддржат граѓанските организации, кои се гласот на граѓаните и суштинскиот чинител на демократијата, за да бидат ефективни, отчетни и одржливи независни чинители
Стратешки, долгорочни цели	1. Одржливо и ефективно граѓанско општество, кое активно влијае на јавните политики и општествените промени и придонесува кон партиципативна демократија 2. Зголемена јавна доверба во граѓанските организации кои дејствуваат за остварување на интересите на граѓаните 3. Поволна средина за развој на граѓанското општество 4. Поддржан процес на евроинтеграции на земјата 5. Поттикната соработка и развој на партнерства 6. Загарантирани човекови права на сите граѓани
Целни групи	Граѓански организации Државни институции Граѓани
Главни вредности и принципи	✓ Независност ✓ Одговорност и транспарентност ✓ Учество ✓ Партнерство ✓ Толеранција ✓ Оддржливост ✓ Еднакви можности
Методи на работа	Развојна поддршка (градење капацитети, развој на капацитети, финансиска поддршка) Застапување (информирање, подигање на свеста, едукација, креирање политики, влијание врз јавната политика, следење и барање одговорност)

1. Програмски активности

1.1. Цели

Имајќи ја предвид својата визија, мисија и долгорочни цели, Граѓанскиот ресурсен центар во 2026 година ќе работи на постигнување на долгорочните цели:

1. Одржливо и ефективно граѓанско општество, кое активно влијае на јавните политики и општествените промени и придонесува кон партиципативна демократија
2. Зголемена јавна доверба во граѓанските организации кои дејствуваат за остварување на интересите на граѓаните
3. Поволна средина за развој на граѓанското општество
4. Поддржан процес на евроинтеграции на земјата
5. Поттикната соработка и развој на партнерства
6. Загарантирани човекови права на граѓаните

1.2. Целни групи и региони

Нашата примарна целна група се граѓанските организации, иако и државните институции кои се главно одговорни за соработка со граѓанскиот сектор или имаат мандат да креираат политики поврзани со ГО се важна целна група. Дополнително ќе работиме со други релевантни чинители вклучувајќи ги локалните самоуправи, бизнис заедницата, академската заедница, младите и граѓаните воопшто.

Активностите ќе се спроведуваат на територијата на Република Северна Македонија, на сите нивоа: локално, регионално (одредени региони во земјата) и национално ниво. Приоритет имаат регионите каде се лоцирани избраните целни групи. Меѓународното присуство на Граѓанскиот ресурсен центар ќе биде обезбедено преку учество, соработка и координација со релевантните меѓународни чинители, особено ресурсните центри во Западен Балкан и Турција.

1.3. Активности и очекувани резултати

Со цел да ги постигнеме нашите долгорочни цели, планираме да ги спроведеме следните активности во 2026 година:

Активности	Очекувани резултати
Спроведување на обуки/работилници за граѓанските организации на различни теми според потребите на организациите	4 обуки/работилници
Обезбедување менторска поддршка за граѓанските организации на различни теми, вклучително и за индивидуалните резултати од онлајн алатката за самооценка на организациски капацитети	24 менторски сесии
Примена на онлајн алатката за самооценка на организациски капацитети и алатката за добро управување, транспарентност и отчетност на ГО	Минимум 25 одговори
Изготвување на онлајн обуки во онлајн Академијата за ГО	Снимени две онлајн обуки

Обезбедување редовна поддршка на ГО и на граѓани (хелп-деск, обезбедување простор, техничка и логистичка поддршка итн.)	100 поддржани ГО и/или граѓани
Обезбедување финансиска поддршка за граѓанските организации - Акциски грантови за систематско учество на граѓанските организации во процесот на пристапување кон ЕУ и Реформската агенда од Планот за раст	Доделени 10 акциски грантови
Обезбедување релевантни и навремени информации за ГО	Споделени над 200 релевантни информации
Подготвување и споделување на месечни прегледи за финансирање за ГО	12 месечни прегледи споделени
Подготвување и споделување на неделни прегледи на предлог закони и законски измени објавени на ЕНЕР	>30 подготвени и споделени прегледи
Редовно следење на отвореноста на Владата во процесот на креирање политики	Подготвен годишен извештај и 12 месечни извештаи
Организирање настани (дебати, информативни настани, консултативни настани, средби за вмрежување, мобилен ресурсен центар)	Организирани над 12 настани со над 250 учесници
Редовно ажурирање на ресурсната веб-страница	>25 вести >10 објавени ресурсни материјали
Подготовка на база на податоци за потенцијални донатори за финансирање на граѓанските организации	Онлајн база на податоци за потенцијални донатори за финансирање на ГО
Анализа на спроведувањето на Стратегијата за соработка со и развој на граѓанското општество 2025-2028	Подготвен годишен извештај од анализата
Анализа на работата на Советот за соработка меѓу Владата и граѓанското општество	Подготвен извештај од анализата
Понатамошна промоција на онлајн алатката за промовирање на иницијативи за застапување на ГО	Евидентирани најмалку 5 иницијативи за застапување на ГО
Редовна координација со државните институции релевантни за развојот на ГО	Одржани четири состаноци
Соработка, координација и размена на добри практики со ресурсните центри од регионот	Редовна координација, одржани две средби (во живо или онлајн)
Воспоставување на функционална платформа на поддржувачи на локалните организации	Функционални ресурсни центри и антени на ресурсните центри

2. Организациски активности

Во 2026 година ќе продолжат активностите за внатрешен развој и зајакнување на ГРЦ. Во 2026 година ќе биде спроведена постапката за избор на новиот состав на членови на Управниот одбор на ГРЦ.

2.1. Организација

2.1.1. Стратегија, владеење и управување

Управниот одбор на ГРЦ ќе продолжи да работи со предвидени најмалку две седници за вршење на редовните задачи согласно на Статутот.

Имајќи предвид дека во јули истекува мандатот на тековниот состав на Управниот одбор, во вториот квартал од 2026 ќе се спроведе постапка за избор на членови на Управниот одбор на ГРЦ.

Извршниот директор на ГРЦ ќе продолжи да присуствува на редовните состаноци на МЦМС за подобра координација. Редовно ќе се одржуваат едукативни и информативни состаноци во рамките на ГРЦ или како дел од МЦМС.

2.1.2. Системи и процедури

Во претходните години се донесени основните правилници и внатрешни акти. По потреба во 2026 година може да се развиваат други внатрешни акти и процедури во ГРЦ. Целиот процес треба да биде поддржан од МЦМС како основач на ГРЦ.

2.1.3. Планирање, известување, мониторинг и евалуација

ГРЦ редовно ќе ги планира и ќе го следи спроведувањето на активностите. За таа цел користиме годишно планирање и известување преку Годишен план, Полугодишен извештај и Годишен извештај.

Известувањето се состои од наративен и финансиски дел. ГРЦ не спроведува годишна ревизија, а ревизијата зависи од проектните барања и обезбедените средства од тие проекти. Во моментот ГРЦ спроведува еден проект финансиран од Европската Унија за кој донаторот не бара годишна ревизија туку ревизија на крајот од проектот.

Покрај годишното (организациско) известување, а согласно барањата на донаторот (ЕУ) дефинирани во договорот, ГРЦ подготвува и дополнителни програмски/проектни извештаи.

2.2. Комуникација

2.2.1. Комуникација со надворешни чинители

ГРЦ продолжува да работи на воспоставување и развивање на соработката со релевантните државни институции, локалните самоуправи, домашните и меѓународните организации, бизнис заедницата, академската заедница како и проекти од областа на развојот на граѓанското општество финансирани од ЕУ или други донатори. ГРЦ има блиска соработка со Генералниот секретаријат на Владата, организациска единица за соработка со невладините организации, со која што во 2025 година спроведе информативни средби за повикот за избор на членови на Советот како и поддршка на консултативниот процес за изготвување на новата Стратегија за соработка со и развој на граѓанското општество и Акцискиот план 2025 – 2027. Оваа соработка ќе продолжи и во 2026 година. ГРЦ одржува тесна комуникација со ресурсните центри од ИПА земјите на Западен Балкан и Турција, регионалниот проект Техничка поддршка за граѓанските

организации (ТАКСО) како и проектот Техничка поддршка за подобрување на овозможувачката средина за граѓанските организации.

2.2.2. Односи со медиуми

Главната цел на добрите односи со медиумите е да се зголеми видливоста на ГРЦ меѓу целните групи и јавноста.

Во следниот период ќе продолжи спроведувањето на четиригодишната комуникациска стратегија со акцискиот план изготвени во 2023 во рамки на проектот за поддршка на ГРЦ.

Ќе се подготвуваат информативни билтени и ќе се споделуваат на мејлинг листата и преку други канали за комуникација. Веб-страницата на ГРЦ ќе биде редовно ажурирана со информации, вести и ресурсни материјали. Вестите на ГРЦ ќе бидат објавени и на Фејсбук и другите социјални медиуми на организацијата.

2.3. Мобилизација на ресурси

ГРЦ во моментот е целосно финансирана од Европската Унија. Во декември 2025 година е потпишан Анекс на тековниот договор за грант со кој што тековната финансиска поддршка во висина од 1 милион евра е зголемена за дополнителни 800.000 евра и зголемување на времетраењето на проектот од една година (2027 година).

На веб-страната на ГРЦ се креираат неколку онлајн алатки и бази кои што имаат потенцијал да генерираат средства за фондацијата во иднина. Сепак потребно е поинтензивна работа и усовршување на овие услуги пред истите да бидат понудени на пазарот.

3. Финансиски план

Финансискиот план е подготвен како посебен документ.

ВВл/ВВл
Бр. 01-17/1-2026
Скопје, 12.01.2026 г.

Валентина Величковска
Извршна директорка